

Secteur juridique MOBILITÉ ANNUELLE DES SALARIÉS



Ce baromètre présente les informations saillantes concernant les salariés des entreprises libérales du champ de l'OMPL, à partir des données de la **DADS** fournies par l'Insee et de prévisions statistiques. Il propose une photographie comparative des caractéristiques et des conditions d'emploi des salariés.



TURNOVER TRÈS ÉLEVÉ

Le turnover sectoriel (27,1 %) excède très largement le seuil critique de 15 %.

La mobilité des salariés est intense ce qui implique une réelle fongibilité des équipes.

Mobilité annuelle

			(<u>+</u>)	(3)	(13)	Ompl
Effectif en début d'année	2956	38286	2811	9301	53354	381611
Effectif total de l'année	3562	49345	3 5 4 8	11568	68 023	461601
Nb. sal. entrés dans l'année	606	11059	737	2267	14669	79990
Nb. sal. sortis dans l'année	607	11130	620	1 930	14287	71 479
Taux d'entrée (%)	20,5	28,9	26,2	24,4	27,5	21,0
Taux de sortie (%)	20,5	29,1	22,1	20,8	26,8	18,7
Turnover annuel (%)	20,5	29,0	24,1	22,6	27,1	19,8

Source: Insee, DADS 2018.



Taux d'entrée = Nombre de salariés entrés dans l'année

Effectif salarié en début d'année

Taux de sortie = Nombre de salariés sortis dans l'année

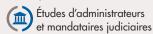
Effectif salarié en début d'année

Turnover annuel = $\frac{\text{Taux d'entr\'ee} + \text{Taux de sortie}}{2}$

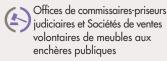
Cet indicateur donne une évaluation du rythme de renouvellement des salariés.



Branches professionnelles













PROGRESSION DU TURNOVER

Sur la période, le turnover du secteur tend à augmenter. Il progresse de 4,1 points. L'ensemble de l'OMPL suit une tendance similaire.



FORT IMPACT SOCIOPROFESSIONNEL

Au niveau du secteur, la décomposition selon les caractéristiques socioprofessionnelles montre que :

- le niveau de mobilité annuelle est plus important pour les hommes (35,2 %);
- le renouvellement des personnels en contrats « autres » (apprentissage, stage contrats aidés...) mais aussi embauchés en CDD est intensif. Toutefois, les effectifs travaillant dans le cadre d'un CDI sont plutôt stables.

Évolution du taux de mobilité (%)

Branches p	Branches professionnelles		2013	2014	2015	2016	2017	2018
	Taux d'entrée	14,0	17,0	15,9	15,8	16,1	19,7	20,5
	Taux de sortie	12,0	11,0	13,4	12,0	14,2	17,8	20,5
	Turnover annuel	13,0	14,0	14,7	13,9	15,2	18,7	20,5
	Taux d'entrée	25,0	26,0	21,4	24,5	23,4	27,9	28,9
(0)	Taux de sortie	27,0	26,0	22,2	24,9	25,6	26,6	29,1
	Turnover annuel	26,0	26,0	21,8	24,7	24,5	27,2	29,0
	Taux d'entrée	23,0	17,0	20,7	21,8	17,6	22,7	26,2
し	Taux de sortie	19,0	18,0	15,9	17,5	16,4	19,4	22,1
	Turnover annuel	21,0	18,0	18,3	19,6	1 <i>7,</i> 0	21,0	24,1
(3)	Taux d'entrée	16,0	18,0	16,0	16,5	15,5	24,2	24,4
	Taux de sortie	15,0	17,0	14,2	14,2	14,9	19,2	20,8
	Turnover annuel	16,0	17,0	15,1	15,3	15,2	21,7	22,6
(ATA)	Taux d'entrée	23,0	23,0	20,2	22,5	21,2	26,5	27,5
(19	Taux de sortie	23,0	23,0	20,1	22,0	22,5	24,5	26,8
	Turnover annuel	23,0	23,0	20,1	22,3	21,8	25,5	27,1
	Taux d'entrée	19,0	17,0	16,0	16,8	1 <i>7</i> ,1	22,3	21,0
O mpl	Taux de sortie	18,0	16,0	14,8	15,0	15,4	17,6	18,7
•	Turnover annuel	18,0	16,0	15,4	15,9	16,3	20,0	19,8

Source : Insee, DADS 2012-2018.

Mobilité annuelle selon les caractéristiques socio-économiques (%)

		Ge	enre		Contrat	
Branches prof	Branches professionnelles		Hommes	CDI	CDD	Autres
	Taux d'entrée	19,2	26,3	12,9	144,1	149,3
	Taux de sortie	19,8	23,9	13,8	130,1	136,0
	Turnover annuel	19,5	25,1	13,3	137,1	142,7
(1)	Taux d'entrée	25,9	43,0	13,3	143,5	138,2
	Taux de sortie	26,0	43,8	13,8	113,7	150,8
	Turnover annuel	25,9	43,4	13,6	128,6	144,5
(<u>+</u>)	Taux d'entrée	23,9	29,3	13,3	129,1	106,2
	Taux de sortie	22,5	21,5	13,3	91,6	78,5
	Turnover annuel	23,2	25,4	13,3	110,3	92,3
(3)	Taux d'entrée	24,7	23,5	1 <i>7</i> ,8	183,1	40,1
	Taux de sortie	20,9	20,3	15,5	130,4	49,1
	Turnover annuel	22,8	21,9	16,7	156,7	44,6
(ata)	Taux d'entrée	25,3	35,8	14,1	147,6	128,8
(1)	Taux de sortie	24,7	34,5	14,1	114,3	139,9
	Turnover annuel	25,0	35,2	14,1	130,9	134,3
Ompl	Taux d'entrée	19,6	27,9	11,6	152,5	75,7
	Taux de sortie	17,6	24,3	11,7	112,4	65,4
	Turnover annuel	18,6	26,1	11,7	132,4	70,6



(-`\oj^2

MOBILITÉ ACCRUE DES JEUNES ET DES EMPLOYÉS

- Les salariés âgés de moins de 35 ans ont le plus fort taux de rotation (58,0 %).
- Les employés connaissent la mobilité la plus importante avec un niveau très élevé (28,5 %).



MOBILITÉ DIFFÉRENTE SELON LE TYPE DE MÉTIER

Hors salariés dont le type de métier n'a pas pu être déterminé, la rotation est maximale et se situe à un niveau très élevé pour les salariés exerçant des tâches annexes « autre » à l'activité de l'entreprise (49,7 %).

Tranc	hac	الم	âa	_
Hanc	1162	u	uu	E

CSP

Branches pr	ofessionnelles	< 35 ans	35-49 ans	50 ans et plus	Cadres	Professions intermédiaires	Employés	Ouvriers
	Taux d'entrée	42,5	14,4	9,3	16,6	13,4	22,2	ND1
	Taux de sortie	35,6	13,7	15,2	15,2	11,1	22,8	23,8
	Turnover annuel	39,1	14,1	12,2	15,9	12,2	22,5	11,9
	Taux d'entrée	67,6	14,2	9,0	28,0	22,0	30,7	30,7
	Taux de sortie	64,5	14,2	12,4	30,0	22,4	31,0	22,1
	Turnover annuel	66,0	14,2	10,7	29,0	22,2	30,9	26,4
(A)	Taux d'entrée	42,3	18,2	15,1	13,1	29,9	26,9	40,8
ピン	Taux de sortie	33 <i>,7</i>	1 <i>5,7</i>	14,8	12,8	18,6	24,0	29,5
	Turnover annuel	38,0	16,9	14,9	12,9	24,3	25,4	35,1
(3)	Taux d'entrée	45,1	14,8	13,1	23,2	19,9	25,9	27,3
	Taux de sortie	33,5	14,6	14,0	1 <i>7</i> ,3	21,0	21,7	13,6
	Turnover annuel	39,3	14,7	13,5	20,2	20,5	23,8	20,5
(ATA)	Taux d'entrée	60,6	14,5	10,1	26,5	21,3	28,9	31,8
(1)	Taux de sortie	55,3	14,4	13,0	27,3	21,4	28,2	23,0
	Turnover annuel	58,0	14,4	11,5	26,9	21,3	28,5	27,4
	Taux d'entrée	40,8	13,0	9,6	25,7	18,2	21,0	22,5
Ompl	Taux de sortie	32,0	12,2	12,5	23,5	16,1	18,9	18,7
	Turnover annuel	36,4	12,6	11,0	24,6	17,2	20,0	20,6

Types de métiers

Branches pr	ofessionnelles	Exercice total du métier	Exercice partiel du métier	Soutien au métier	Soutien à l'entreprise	Autre
	Taux d'entrée	ND1	16,8	19,4	19,7	66,7
	Taux de sortie	ND ¹	13,6	14,8	21,1	66,7
	Turnover annuel	ND ¹	15,2	17,1	20,4	66,7
	Taux d'entrée	8,1	46,9	18,5	40,2	51,8
	Taux de sortie	13,9	51,3	18,7	37,7	42,8
	Turnover annuel	11,0	49,1	18,6	39,0	47,3
(±)	Taux d'entrée	ND1	ND1	26,3	23,9	60,3
	Taux de sortie	ND ¹	ND1	21,4	20,9	41,1
	Turnover annuel	ND ¹	ND1	23,8	22,4	50,7
(A)	Taux d'entrée	ND1	23,9	22,5	25,3	41,2
	Taux de sortie	ND ¹	17,0	20,7	21,5	47,1
	Turnover annuel	ND ¹	20,5	21,6	23,4	44,1
(ATA)	Taux d'entrée	8,1	40,6	19,2	33,3	53,9
でする	Taux de sortie	13,9	42,1	18,9	30,9	45,4
	Turnover annuel	11,0	41,3	19,1	32,1	49,7
-	Taux d'entrée	25,8	19,4	18,9	21,0	45,3
Ompl	Taux de sortie	22,7	17,7	17,2	18,6	35,3
	Turnover annuel	24,3	18,5	18,0	19,8	40,3



^{1 :} non déterminé pour cause de secret statistique.



EMBAUCHES TRÈS FÉMINISÉES

Le taux de féminisation (72,5 %) est inférieur à celui de l'ensemble des salariés du secteur (77,5 %).



ENTRANTS EN CDI

Les recrutements dans le cadre d'un CDI sont majoritaires (45,7%) mais ce type de contrat est beaucoup plus présent au sein du secteur (81,0 %).

Profil des entrants



Source : Insee, DADS 2018.

Répartition par type de contrat de travail (%)







ENTRANTS JEUNES

69,4 % des recrutés sont âgés de moins de 35 ans contre 39,6 % pour les salariés du secteur.



EMBAUCHES D'EMPLOYÉS

La catégorie des employés est la plus importante chez les recrutés (58,5 %).

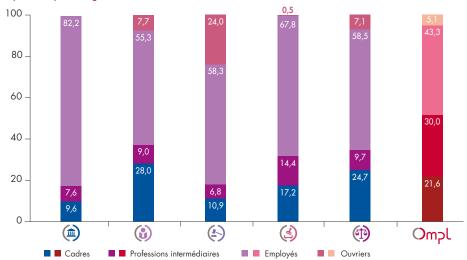
Elle est un peu supérieure à l'ensemble du secteur (56,3 %).

Répartition par tranche d'âge (%)



Source: Insee, DADS 2018.

Répartition par catégorie sociale (%)

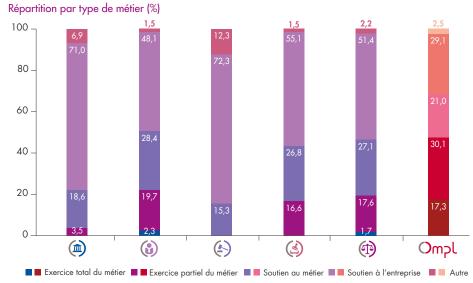






RECRUTEMENTS SUR LE **SOUTIEN À L'ENTREPRISE**

Ce sont des salariés exerçant des tâches de soutien de l'activité de l'entreprise « soutien à l'entreprise » qui sont le plus souvent recrutés (51,4 %).



Source: Insee, DADS 2018.



SORTANTS AU PROFIL **SIMILAIRE AUX ENTRANTS**

La part des femmes chez les sortants (72,8 %) est proche de celle des entrants (72,5 %).

Profil des sortants







MAJORITÉ DE SORTANTS **EN CDI**

46,7 % des sortants étaient en CDI, proportion similaire celle observée pour les entrants (45,7 %).



DÉPARTS PLUS IMPORTANTS CHEZ LES JEUNES

Les sortants sont majoritairement des jeunes mais dans une proportion comparable à celle des entrants (65,0 % contre 69,4 %).

Répartition par type de contrat de travail (%)



Source: Insee, DADS 2018.

Répartition par tranche d'âge (%)







SORTANTS AU PROFIL SIMILAIRE AUX ENTRANTS

Tout comme chez les entrants, la catégorie des employés est la plus représentée chez les sortants (58,6 %).



DÉPARTS DE SALARIÉS DE SOUTIEN À L'ENTREPRISE

À l'image des entrants, les salariés exerçant des tâches de soutien à l'entreprise représentent la plus grande proportion de sortants (48,9 %).

Répartition par catégorie sociale (%)



Source: Insee, DADS 2018.

Répartition par type de métier (%)







SPÉCIFICITÉS RÉGIONALES

Le turnover du secteur varie fortement d'une région à l'autre. Il est maximal pour l'Île-de-France (34,0 %) et le taux le plus bas est atteint pour la Corse (18,1 %).

Turnover par région (%)

Régions			(+)	(4)	(13)	Ompl
Auvergne-Rhône-Alpes	21,3	27,3	28,2	26,4	26,9	19 <i>,7</i>
Bourgogne-Franche-Comté	15,6	20,6	28,6	22,3	21,6	16,9
Bretagne	26,5	21,8	26,6	16,3	21,6	18,4
Centre-Val de Loire	33,0	21,5	17,5	22,6	22,3	16,8
Corse	17,9	18,7	ND1	17,3	18,1	21,1
DOM	17,1	26,5	ND1	16,8	22,5	19,1
Grand Est	13,4	22,7	33,3	27,5	23,7	18,0
Hauts-de-France	16,9	22,1	19,4	24,0	22,2	16,2
Île-de-France	27,3	36,2	24,1	23,6	34,0	26,1
Normandie	13,4	18,6	18,8	18,5	18,3	16,8
Nouvelle-Aquitaine	18,0	22,0	20,0	26,9	22,8	18,0
Occitanie	19,0	28,7	19,4	17,7	25,2	18,5
Pays de la Loire	11,6	22,1	21,4	19,5	21,0	18,3
Provence-Alpes-Côte d'Azur	17,9	24,8	21,3	19,5	22,9	19,8
Ensemble	20,5	29,0	24,1	22,6	27,1	19,8



^{1 :} non déterminé pour cause de secret statistique.